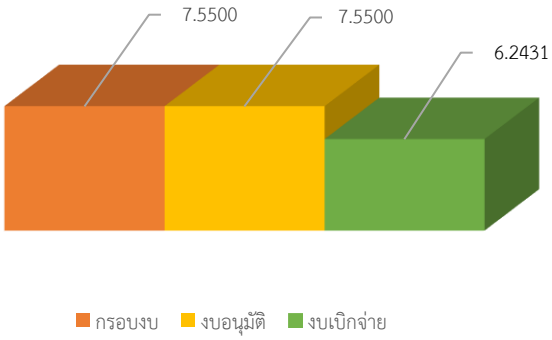
รายงานสถานะโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

รายไตรมาส 3 (เมษายน–มิถุนายน 2569)

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) มีจุดมุ่งหมายในการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชน โดยกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ และงบประมาณในการสนับสนุนพื้นที่ตั้งแต่ในระดับครัวเรือน ตำบล/เมือง จังหวัด ภาค และระดับชาติ ภายใต้โครงการและกรอบงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล และแผนปฏิบัติการประจำปีที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการร่วมกับขบวนองค์กรชุมชนทุกประเด็นงานในการออกแบบและขับเคลื่อนงานพัฒนาเพื่อสร้างพื้นที่รูปธรรม รวมทั้งเชื่อมโยงและบูรณาการความร่วมมือระหว่างชุมชน หน่วยงานและภาคีพัฒนาในพื้นที่**ภายใต้โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปี 2569** โดยมีผลการดำเนินงาน ณ เดือนมิถุนายน 2569 ดังนี้

รายการ	**ผลการดำเนินงาน ณ เดือนมิถุนายน 2569** **โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปี 2569**
1. กรอบงบประมาณ *(ล้านบาท)*	**7.5500**
2. ผลการอนุมัติ	
2.1 จำนวนโครงการ	***85***
- โครงการระดับภาค	1
- โครงการระดับกลุ่มจังหวัด/เขต	7
- โครงการระดับจังหวัด	75
- โครงการระดับตำบล	-
- สนับสนุนการประชุมสภาองค์กรชุมชนระดับชาติ	1
- งบพัฒนาเพื่อการบริหารโครงการ	1
2.2 จำนวนงบอนุมัติ (ล้านบาท)/(ร้อยละของกรอบงบ)	***7.5500 (100%)***
3. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	
3.1 งบเบิกจ่าย *(ล้านบาท)*	6.2431
3.2 ร้อยละเบิกจ่ายจากงบอนุมัติ	82.69
3.3 งบประมาณคงเหลือที่ยังไม่เบิกจ่าย *(ล้านบาท)*	1.3069
4. จำนวนโครงการที่บันทึกในระบบโปรแกรม CODI PM/ ร้อยละของโครงการที่อนุมัติ	***85 (100%)***
5. งบประมาณคงเหลือที่ยังไม่อนุมัติ *(ล้านบาท)*	**-**

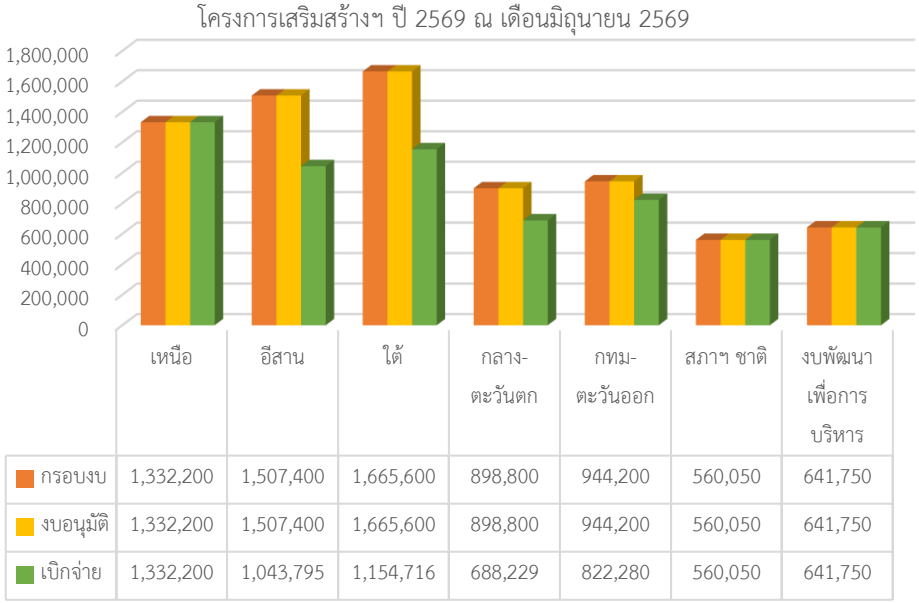


โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปี 2569 กรอบงบประมาณ 7.5500 ล้านบาท มีการดำเนินงาน ณ เดือนมิถุนายน 2569 ดังนี้

1. จำนวนโครงการและงบประมาณที่มีการอนุมัติ ให้แก่ชุมชน/เครือข่าย/ภาคี 85 โครงการ วงเงิน 7.5500 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

2. การบันทึกข้อมูลในระบบโปรแกรม CODI - PM พบว่า มีการอนุมัติโครงการในระบบโปรแกรม CODI - PM จำนวน 85 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนโครงการอนุมัติ

3. จำนวนงบประมาณที่มีการเบิกจ่าย 6.2431 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.69 ของงบอนุมัติ ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขการเบิกจ่ายงบประมาณในงวดถัดไป องค์กรที่ได้รับการสนับสนุนจะต้องรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณที่ชัดเจน พร้อมทั้งผลการใช้จ่ายงบประมาณและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจรับในการเบิกจ่ายงบประมาณงวดต่อไป และเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 กันยายน 2569



ที่	ภาค	กรอบงบ (บาท)	เสนอ ผอ.อนุมัติ							งบคงเหลือที่ยังไม่อนุมัติ (บาท)	การเบิกจ่าย (ข้อมูลจากรายงาน R07)			ข้อมูลบันทึกในโปรแกรม CODI PM(R01)	
			จน. โครงการ	ภาค/ชาติ	กลุ่มจังหวัด/เขต	จังหวัด	ผู้รับประโยชน์ (ตำบล)	งบอนุมัติ (บาท)	ร้อยละงบอนุมัติ		งบเบิกจ่าย (บาท)	งบคงเหลือ (บาท)	ร้อยละเบิกจ่าย	จน. โครงการ	งบอนุมัติ (บาท)
1	เหนือ	1,332,200	17	0	0	17	459	1,332,200	100.00	-	1,332,200	-	100.00	17	1,332,200
2	ตะวันออกเฉียงเหนือ	1,507,400	25	0	7	20	595	1,507,400	100.00	-	1,043,795	463,605	69.24	25	1,507,400
3	ใต้	1,665,600	15	1	0	14	646	1,665,600	100.00	-	1,154,716	510,884	69.33	15	1,665,600
4	กลางและตะวันตก	898,800	13	0	0	13	273	898,800	100.00	-	688,229	210,571	76.57	13	898,800
5	กทม.ปริมณฑลตะวันออก	944,200	13	0	0	13	270	944,200	100.00	-	822,280	121,920	87.09	13	944,200
6	ประชุมและกลไกสภาฯ ระดับชาติ	560,050	1	1				560,050	100.00	-	560,050	-	100.00	1	560,050
7	งบพัฒนาเพื่อการบริหารโครงการ	641,750	1	1				641,750	100.00	-	641,750	-	100.00	1	641,750
	รวม	7,550,000	85	3	7	77	2,243	7,550,000	100.00	-	6,243,020	1,306,980	82.69	85	7,550,000

❍ **การบันทึกข้อมูลในระบบโปรแกรม CODI - PM** จากการตรวจทานข้อมูลโครงการเสริมสร้างฯ ปีงบประมาณ 2569 ในภาพรวมได้มีการบันทึกข้อมูลในระบบฐานข้อมูลซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลโครงการ องค์กรผู้เสนอ กิจกรรมโครงการ และการแนบไฟล์เอกสาร จากจำนวนโครงการทั้งหมด 84 โครงการ ของ 5 ภาค และส่วนกลาง (ไม่รวมงบพัฒนาเพื่อการบริหารโครงการ) พบว่ามีการบันทึกข้อมูลจำนวน 84 โครงการ และข้อมูลมีความครบถ้วนเฉลี่ยร้อยละ 92.06 ทั้งนี้ ขอให้สำนักงานภาคตรวจสอบความถูกต้อง และแนบเอกสารรายละเอียดตามที่กำหนดให้ครบถ้วนสมบูรณ์ ซึ่งข้อมูลที่ได้มีการบันทึกในระบบจะนำไปสู่การตรวจสอบของหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร และการประมวลผลข้อมูลภาพรวมโครงการ

ภาค	จำนวนโครงการ	สถานะข้อมูลที่มีการบันทึก								เอกสารแนบ				
		ข้อมูลเบื้องต้นโครงการ	ข้อมูลองค์กรผู้เสนอ	กิจกรรมโครงการ	มติ กก. ภาค/จว.	บัญชีผู้รับเงิน	บันทึกความร่วมมือ	แผนการเบิกจ่าย	จำนวนตำบล (ระบุจน.)*	MOU	แบบแสดงผลอนุมัติ	สำเนาบัญชี	เอกสารเบิกจ่ายงวดที่1	เอกสารเบิกจ่ายงวดที่2
ภาคเหนือ	17	17	17	17	17	17	17	17	461	17	17	15	17	เบิกงวดเดียว
ภาคอีสาน	25	25	25	25	25	25	25	25	595	25	25	22	25	0
ภาคใต้	15	15	15	15	15	15	15	15	384	15	15	14	15	0
กลางตะวันตก	13	13	13	13	13	13	13	13	233	13	13	13	13	5
กทม.ตะวันออก	13	13	13	13	13	13	13	13	250	13	13	13	13	5
ส่วนกลาง	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	เบิกงวดเดียว
รวม	84	84	84	84	84	84	84	84	1,923	84	84	78	84	10
คิดเป็นร้อยละ	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	1,923	100.00	100.00	92.86	100.00	11.90

หมายเหตุ : จำนวนตำบล (ระบุ จน.)* หมายถึง ข้อมูลจำนวนผู้รับผลประโยชน์ที่ระบุในแบบแสดงผลการอนุมัติโครงการ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ 1)

❍ **ระยะเวลาในกระบวนการบริหารโครงการ** จากการบริหารโครงการที่ผ่านมา และได้มีการทบทวนและพัฒนากระบวนการบริหารโครงการในทุกขั้นตอน เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นการประกันคุณภาพการดำเนินงานขององค์กรในการสนับสนุนองค์กรชุมชนและภาคีพัฒนาที่ได้รับการสนับสนุนโครงการและงบประมาณจากสถาบันฯ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ได้กำหนดมาตรฐานระยะเวลาในการบริหารโครงการนับตั้งแต่ได้รับความเห็นชอบจากกลไกพิจารณากลั่นกรอง จนกระทั่งเบิกจ่ายงบประมาณงวดแรกใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานไม่เกิน 60 วัน โดยแยกเป็น 1) กระบวนการพิจารณาโครงการ : ระยะเวลาในการบริหารโครงการตั้งแต่คณะทำงานพิจารณาโครงการระดับภาคพิจารณาเห็นชอบโครงการจนถึง ผอ.ภาคลงนามอนุมัติ จำนวน 30 วัน และ 2) กระบวนการเบิกจ่ายโครงการ : ระยะเวลาหลังจาก ผอ.ภาคลงนามอนุมัติ จนถึงการเบิกจ่ายงบประมาณงวดแรก จำนวน 30 วัน

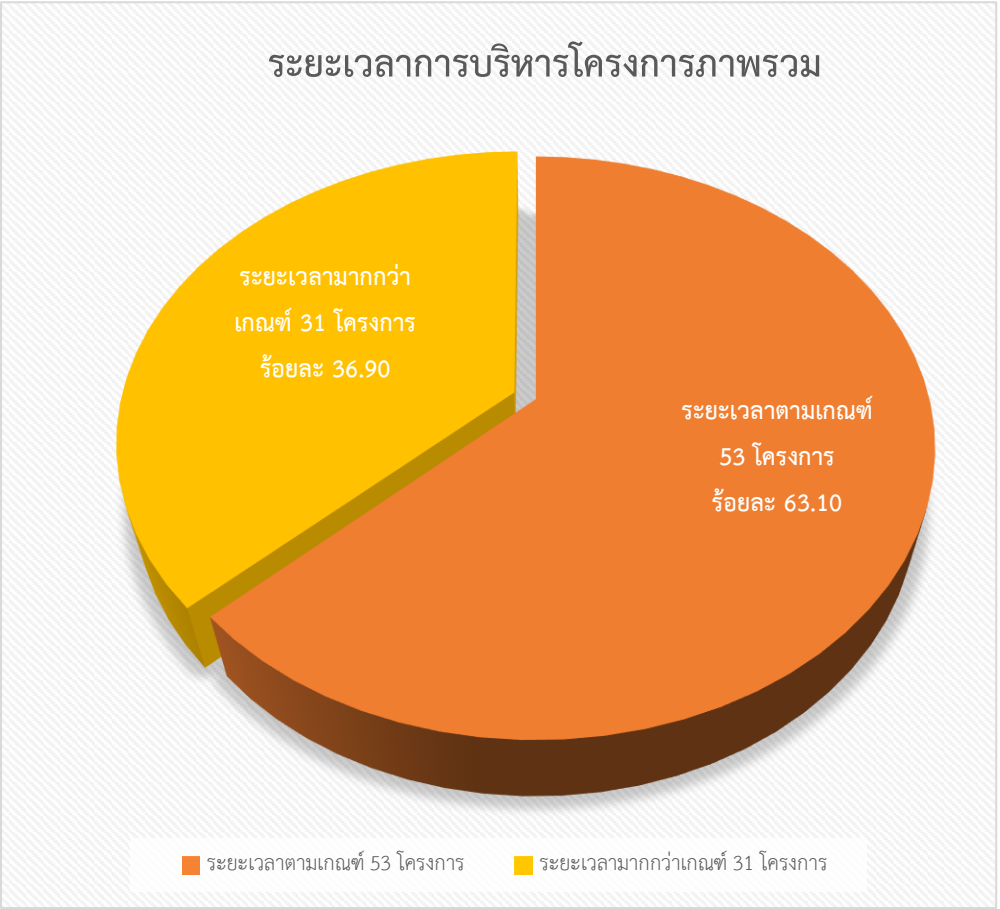
การบริหารโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปีงบประมาณ 2569 จำนวน 84 โครงการ พบว่า

• *โครงการที่ใช้ระยะเวลาตามเกณฑ์* จำนวน 53 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 63.10 ของโครงการทั้งหมด ใช้ระยะเวลาโดยเฉลี่ย 40 วัน

• *โครงการที่ใช้ระยะมากกว่าเกณฑ์* จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36.90 ของโครงการทั้งหมด ใช้ระยะเวลาโดยเฉลี่ย 70 วัน

จึงขอให้สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือเร่งรัดการเบิกจ่ายงวดแรก เพื่อให้ดำเนินการได้ตามมาตรฐาน พร้อมทั้งตรวจสอบปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลให้เกิดความล่าช้า เพื่อนำมาวิเคราะห์ แนวทางแก้ไขปัญหาและการออกแบบการบริหารโครงการให้มีประสิทธิภาพในอนาคต

จึงขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งรัดการเบิกจ่าย เพื่อให้ดำเนินการได้ตามมาตรฐาน พร้อมทั้งตรวจสอบปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลให้เกิดความล่าช้า เพื่อนำมาวิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหาและการออกแบบการบริหารโครงการให้มีประสิทธิภาพในอนาคต



ตาราง แสดงระยะเวลาการบริหารโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปีงบประมาณ 2569

ภาค	การบริหารโครงการ	ร้อยละ	ระยะเวลาตามมาตรฐานการบริหารโครงการ		รวมใช้ระยะเวลา (60 วัน)	จำนวนวันเฉลี่ย
			คณะทำงานพิจารณา – ผอ.อนุมัติ (30 วัน)	ผอ.อนุมัติ-เบิกจ่ายงวดแรก (30 วัน)		
เหนือ 17 โครงการ	ระยะเวลาตามเกณฑ์ 13 โครงการ	76.47	5 – 24 วัน	18 - 54 วัน	41 - 59 วัน	50 วัน
	ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์ 4 โครงการ	23.53	12 - 20 วัน	44 - 57 วัน	61 - 71 วัน	67 วัน
	โครงการที่ยังไม่เบิกจ่าย - โครงการ	-	-			
อีสาน 25 โครงการ	ระยะเวลาตามเกณฑ์ 3 โครงการ	12.00	7 - 22 วัน	11 - 45 วัน	18 - 52 วัน	38 วัน
	ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์ 22 โครงการ	88.00	18 - 62 วัน	26 - 59 วัน	62 - 119 วัน	82 วัน
	โครงการที่ยังไม่เบิกจ่าย - โครงการ	-	-	-		
ใต้ 15 โครงการ	ระยะเวลาตามเกณฑ์ 13 โครงการ	86.67	6 - 11 วัน	17 - 52 วัน	28 – 60 วัน	42 วัน
	ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์ 2 โครงการ	13.33	6 - 10 วัน	53 - 58 วัน	63 - 64 วัน	64 วัน
	โครงการที่ยังไม่เบิกจ่าย - โครงการ	-	-			
กลางและตะวันตก 13 โครงการ	ระยะเวลาตามเกณฑ์ 13 โครงการ	100	12 - 16 วัน	7 - 42 วัน	20 - 54 วัน	33 วัน
	ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์ - โครงการ	-	-	-	-	-
	โครงการที่ยังไม่เบิกจ่าย - โครงการ	-	-			
กทม.ปริมณฑลตะวันออก 13 โครงการ	ระยะเวลาตามเกณฑ์ 10 โครงการ	76.92	13 - 25 วัน	17 - 24 วัน	30 - 42 วัน	37 วัน
	ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์ 3 โครงการ	23.08	13 - 48 วัน	27 - 59 วัน	72 - 75 วัน	73 วัน
	โครงการที่ยังไม่เบิกจ่าย - โครงการ	-	-			
สำนักงานประสานขบวนองค์กรชุมชนและประชาสังคม 1 โครงการ	ระยะเวลาตามเกณฑ์ 1 โครงการ	100	-	-	12 วัน	12 วัน
รวม 84 โครงการ	ระยะเวลาตามเกณฑ์ 53 โครงการ	63.10	5 - 25 วัน	7 - 54 วัน	12 - 60 วัน	40 วัน
	ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์ 31 โครงการ	36.90	6 - 48 วัน	18 - 58 วัน	64 - 80 วัน	70 วัน
	โครงการที่ยังไม่เบิกจ่าย - โครงการ	-	-	-		

การรายงานผลการดำเนินงานและปิดโครงการเสริมสร้างฯ ประจำปี พ.ศ. 2565 และ 2568

จากการอนุมัติโครงการและงบประมาณภายใต้โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยทุกโครงการมีการเบิกจ่ายงบประมาณครบถ้วนแล้วแต่ยังไม่มีการรายงานผลการดำเนินงานและปิดโครงการในระบบ ซึ่งบันทึกความร่วมมือระบุให้ “องค์กรผู้ดำเนินโครงการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานปิดโครงการเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 กันยายน 2568” ในการนี้ สำนักยุทธศาสตร์นโยบายและแผนในฐานะฝ่ายเลขานุการได้ตรวจทานข้อมูลในระบบบริหารจัดการโครงการ (Codi Project Management System) ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2569 พบว่า

1) โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีโครงการที่ยังไม่ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานและปิดโครงการในระบบโปรแกรม จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.22 ของโครงการที่อนุมัติ โดยเป็นโครงการของสำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดสกลนคร ซึ่งบันทึกความร่วมมือระบุให้ *“องค์กรที่ได้รับการสนับสนุนต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานปิดโครงการ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 3 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาโครงการ”* นั้น

ซึ่งได้ล่วงเลยระยะเวลาการปิดโครงการเป็นระยะเวลากว่า 3 ปีแล้ว และสำนักยุทธศาสตร์นโยบายและแผน ในฐานะฝ่ายเลขานุการโครงการฯ ได้มีการติดตามการปิดโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำบันทึกติดตามการปิดโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ถึงสำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือตั้งแต่ช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2566 – เดือนมิถุนายน 2569 จึงขอให้สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เร่งรัดการรายงานผลการดำเนินงานและปิดโครงการ พร้อมทั้งตรวจทานความถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ของรายงานผลการดำเนินงาน และการบันทึกข้อมูลพร้อมกดปิดโครงการในระบบบริหารจัดการโครงการ (PMS) ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบสถาบัน ฯ และแนวทางที่กำหนดภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2569

2) โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีโครงการที่ยังไม่ดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานและปิดโครงการในระบบโปรแกรม จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.30 ของโครงการที่อนุมัติ ทั้งนี้ จึงขอให้สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ เร่งรัดการรายงานผลการดำเนินงานและปิดโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พร้อมทั้งตรวจทานความถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ของรายงานผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะแบบฟอร์มรายงานสรุปผลการดำเนินงานปิดโครงการ และบันทึกข้อมูลในระบบบริหารจัดการโครงการ (PMS) ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2569

จำแนกสถานะการรายงานผลการดำเนินงานและปิดโครงการรายภาค/ส่วนงาน ดังนี้

ภาค/สำนัก	จน.โครงการอนุมัติ	จน.โครงการที่ปิดในระบบแล้ว	จน.โครงการที่ยังไม่ปิดโครงการ	โครงการที่แนบเอกสารไม่ถูกต้อง
ภาคเหนือ	17	17	-	-
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	31	28	3	5
ภาคใต้	18	17	1	-

ภาค/สำนัก	จน.โครงการอนุมัติ	จน.โครงการที่ปิดในระบบแล้ว	จน.โครงการที่ยังไม่ปิดโครงการ	โครงการที่แนบเอกสารไม่ถูกต้อง
ภาคกลางและตะวันตก	13	13	-	-
ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก	13	13	-	-
สำนักงานประสานขบวนองค์กรชุมชนและประชาสังคม	1	1	-	-
รวม	**93**	**89**	4	5

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ สำนักงานภาคที่ไม่สามารถดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานและปิดโครงการ ปี 2565 และปี 2568 ให้ครบถ้วนสมบูรณ์ภายในระยะเวลาที่กำหนด ***พร้อมทั้งขอให้จัดทำบันทึกชี้แจงเหตุผลที่ไม่สามารถดำเนินการได้เสนอต่อผู้อำนวยการสถาบัน ฯ และสำนักยุทธศาสตร์นโยบายและแผนในฐานะฝ่ายเลขานุการโครงการฯ ทราบ*** เพื่อประกอบการพิจารณาในการตรวจสอบงบประมาณโครงการจากหน่วยงานภายนอก และการจัดกรอบงบประมาณในปีงบประมาณต่อไปตามที่ สตง. ได้มีข้อสังเกตไว้

ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน

1) ความครบถ้วนของข้อมูลและเอกสารในระบบฐานข้อมูลโครงการ แม้โครงการจะได้รับการอนุมัติครบถ้วนแล้ว แต่ยังพบว่าการบันทึกข้อมูลและการแนบเอกสารสำคัญในระบบ CODI PM ยังไม่สมบูรณ์ในบางส่วน เช่น เอกสารประกอบการเบิกจ่าย (สำเนาบัญชีธนาคาร) ซึ่งอาจส่งผลต่อความถูกต้อง โปร่งใส และประสิทธิภาพในการติดตามประเมินผลโครงการ

2) การบริหารระยะเวลาและการติดตามปิดโครงการให้เป็นไปตามมาตรฐาน ยังพบโครงการจำนวนหนึ่งที่ใช้ระยะเวลาดำเนินงานเกินเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด รวมถึงมีโครงการค้างปิดจากปีงบประมาณที่ผ่านมา แม้จะมีการเบิกจ่ายงบประมาณครบถ้วนแล้ว ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการรายงานผลภาพรวมขององค์กร

.....